

HEAD-RENTING:

**Externalización y apoyo
a la
Dirección Financiera
en la Pyme**



Porqué externalizar la Dirección Financiera?



Adaptarse hoy a las necesidades del mercado requiere profesionalizar la toma de decisiones sin perjudicar nuestra estructura y cuenta de resultados. Es imprescindible tener en la empresa una dirección financiera que:

ANALICE LA SITUACIÓN ACTUAL
PREDIGA LOS ESCENARIOS FUTUROS
PRESENTE ACCIONES Y SOLUCIONES



Externalizar la dirección financiera le permite:

ESTRATEGIA:

Apoyo en la toma de decisiones y soporte a la dirección desde un ámbito clave en cualquier proyecto.

EQUIPO:

Mantener su estructura de equipo, sin incurrir en costes adicionales, y añadir sólo el valor necesario y requerido.

REDUCIR COSTES:

Reducir / variabilizar el coste de gestión, evitando costes fijos, sin perder el valor de la misma.

REDUCIR RIESGOS:

Optimizar el control y tener una perspectiva global.

La externalización de la Dirección Financiera es un servicio 100% configurable a las necesidades de cada empresa, pudiendo abarcar desde un solo punto hasta la totalidad de los servicios descritos a continuación:

AREA FINANCIERA

- ✓ Estrategia financiera de empresa
- ✓ Apoyo en la toma decisiones
- ✓ Relaciones con entidades financieras, financiación, gestión del crédito y del riesgo.
- ✓ Soporte financiero a dirección general en negociaciones nacionales e internacionales con clientes, proveedores, socios, etc....
- ✓ Optimización del departamento financiero en cuanto a eficacia y coste
- ✓ Coordinación con asesores externos (auditores, juristas,...)
- ✓ Sistemas informáticos de gestión y análisis de informes elaborados (TIC)

AREA CONTROLLER

- ✓ Reporting, presupuesto, análisis de desviaciones, identificación de costes excesivos, propuesta de medidas correctoras e implantación.
- ✓ Inventarios de inmovilizado y existencias y gestión de obsolescencias.
- ✓ Consolidación de grupo en distintos formatos: USGAAP, IRC,...
- ✓ Rentabilidad de inversiones y proyectos
- ✓ Analítica de resultados por centro (cliente, departamento, proyecto,...)
- ✓ Cálculo de precios de venta

AREA ADMINISTRATIVA

- ✓ Desarrollo y supervisión de procesos administrativos, financieros y contables.
- ✓ Tesorería: Cash management y previsiones de disponibilidades.
- ✓ Estados financieros obligatorios (cuentas anuales).
- ✓ Implementación de un ERP
- ✓ Contabilidad general y gestión de impuestos

PYMES

*Pequeñas y medianas empresas que por su estructura no pueden disponer de un director administrativo-financiero **y que quieren dedicar de verdad su tiempo a lo que importa “su actividad”***

START UP

Empresas de nueva creación “start up” que inician su proyecto y que no disponen de suficientes recursos para mantener un responsable administrativo-financiero quien gestione el cash-flow y diseñe los circuitos administrativos.

EMPRESAS

Todo tipo de empresas que ya disponiendo de departamento financiero necesiten el apoyo de un experto independiente que apoye al departamento financiero en la toma de decisiones.

En la externalización de la dirección financiera nuestra apuesta se basa en un **servicio “ad-hoc”** que se adapta a las necesidades específicas de cada empresa y **localizado directamente en las oficinas del cliente**, al lado del equipo ejecutivo que toma las decisiones.

Asesoramiento multidisciplinar, focalizado en dar valor añadido a la dirección desde la elaboración, explicación y presentación de soluciones sobre la base financiera existente. La experiencia y profesionalidad de nuestro equipo permite una coordinación interna precisa y una rentabilidad óptima de las distintas disciplinas.

JORDI DORADO

MBA por Esade.
Máster en Dirección financiera por el IDEC.

Jordi trabaja desde hace más de 10 años como DAF en grupos internacionales y locales de distintas empresas. Su experiencia abarca sectores como la automoción, la moda, internet, sector farmacéutico, el textil, óptico, químico, ...

IOLANDA OLIETE

Abogada mercantilista.
Licenciada en derecho por la UAB.

Iolanda es abogada freelance, y gestiona varias empresas. Experta en dirección de empresas de pequeña y mediana dimensión con más de 15 años de experiencia en el management.

Implicación con la dirección:

Actuando al lado de la dirección para tomar decisiones conjuntamente y ayudar en la detección, planificación y ejecución de los escenarios.

Integración completa en su organización:

Formando parte del departamento y su equipo como un miembro más. Trabajando para conseguir alcanzar sus objetivos estratégicos y departamentales, estableciendo un canal de comunicación fluido y claro con el fin de apoyar a la empresa en la toma de decisiones del día a día satisfaciendo sus necesidades de manera efectiva, eficiente y en el tiempo necesario.



Coordinación con el resto de departamentos:

Entendiendo las necesidades de cada uno de los interlocutores y desarrollando protocolos de actuación enfocados a generar la manera una comunicación y una actuación global más eficaz y efectiva. El objetivo final es que el departamento facilite el trabajo del resto y viceversa.

Nuestros servicios se fundamentan en un enfoque profesional, creativo y constructivo, poniendo énfasis en la contribución que podemos darle al cliente en todos los aspectos de su negocio.



Jordi Dorado

654 122 979

jordidorado@edhom.cat

Estudis D'Hom

C/ Progrés, 3 Local 2
08012 Barcelona

934 590 223

info@edhom.cat

www.edhom.cat

