

# HEAD-RENTING:

**Externalización y apoyo  
a la  
Dirección Financiera  
en la Pyme**



# Porqué externalizar la Dirección Financiera?



Adaptarse hoy a las necesidades del mercado requiere profesionalizar la toma de decisiones sin perjudicar nuestra estructura y cuenta de resultados. Es imprescindible tener en la empresa una dirección financiera que:

**ANALICE LA SITUACIÓN ACTUAL**  
**PREDIGA LOS ESCENARIOS FUTUROS**  
**PRESENTE ACCIONES Y SOLUCIONES**



Externalizar la dirección financiera le permite:

## ESTRATEGIA:

Apoyo en la toma de decisiones y soporte a la dirección desde un ámbito clave en cualquier proyecto.

## EQUIPO:

Mantener su estructura de equipo, sin incurrir en costes adicionales, y añadir sólo el valor necesario y requerido.

## REDUCIR COSTES:

Reducir / variabilizar el coste de gestión, evitando costes fijos, sin perder el valor de la misma.

## REDUCIR RIESGOS:

Optimizar el control y tener una perspectiva global.

La externalización de la Dirección Financiera es un servicio 100% configurable a las necesidades de cada empresa, pudiendo abarcar desde un solo punto hasta la totalidad de los servicios descritos a continuación:

## AREA FINANCIERA

- ✓ Estrategia financiera de empresa
- ✓ Apoyo en la toma de decisiones
- ✓ Relaciones con entidades financieras, financiación, gestión del crédito y del riesgo.
- ✓ Soporte financiero a dirección general en negociaciones nacionales e internacionales con clientes, proveedores, socios, etc....
- ✓ Optimización del departamento financiero en cuanto a eficacia y coste
- ✓ Coordinación con asesores externos (auditores, juristas,...)
- ✓ Sistemas informáticos de gestión y análisis de informes elaborados (TIC)

## AREA CONTROLLER

- ✓ Reporting, presupuesto, análisis de desviaciones, identificación de costes excesivos, propuesta de medidas correctoras e implantación.
- ✓ Inventarios de inmovilizado y existencias y gestión de obsolescencias.
- ✓ Consolidación de grupo en distintos formatos: USGAAP, IRC,...
- ✓ Rentabilidad de inversiones y proyectos
- ✓ Analítica de resultados por centro (cliente, departamento, proyecto,...)
- ✓ Cálculo de precios de venta

## AREA ADMINISTRATIVA

- ✓ Desarrollo y supervisión de procesos administrativos, financieros y contables.
- ✓ Tesorería: Cash management y previsiones de disponibilidades.
- ✓ Estados financieros obligatorios (cuentas anuales).
- ✓ Implementación de un ERP
- ✓ Contabilidad general y gestión de impuestos

## PYMES

*Pequeñas y medianas empresas que por su estructura no pueden disponer de un director administrativo-financiero **y que quieren dedicar de verdad su tiempo a lo que importa “su actividad”***

## START UP

*Empresas de nueva creación “start up” que inician su proyecto y que no disponen de suficientes recursos para mantener un responsable administrativo-financiero quien gestione el cash-flow y diseñe los circuitos administrativos.*

## EMPRESAS

*Todo tipo de empresas que ya disponiendo de departamento financiero necesiten el apoyo de un experto independiente que apoye al departamento financiero en la toma de decisiones.*

En la externalización de la dirección financiera nuestra apuesta se basa en un **servicio “ad-hoc”** que se adapta a las necesidades específicas de cada empresa y **localizado directamente en las oficinas del cliente**, al lado del equipo ejecutivo que toma las decisiones.

**Asesoramiento multidisciplinar**, focalizado en dar valor añadido a la dirección desde la elaboración, explicación y presentación de soluciones sobre la base financiera existente. La experiencia y profesionalidad de nuestro equipo permite una coordinación interna precisa y una rentabilidad óptima de las distintas disciplinas.

### JORDI DORADO

MBA por Esade.  
Máster en Dirección financiera por el IDEC.

Jordi trabaja desde hace más de 10 años como DAF en grupos internacionales y locales de distintas empresas. Su experiencia abarca sectores como la automoción, la moda, internet, sector farmacéutico, el textil, óptico, químico, ...

### IOLANDA OLIETE

Abogada mercantilista.  
Licenciada en derecho por la UAB.

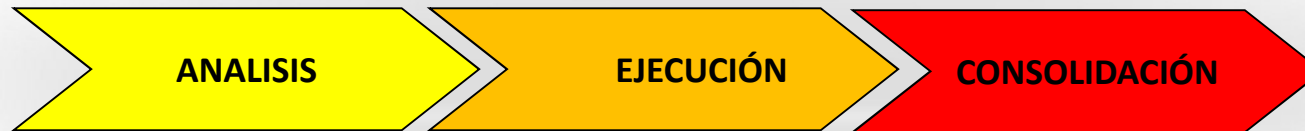
Iolanda es abogada freelance, y gestiona varias empresas. Experta en dirección de empresas de pequeña y mediana dimensión con más de 15 años de experiencia en el management.

## Implicación con la dirección:

Actuando al lado de la dirección para tomar decisiones conjuntamente y ayudar en la detección, planificación y ejecución de los escenarios.

## Integración completa en su organización:

Formando parte del departamento y su equipo como un miembro más. Trabajando para conseguir alcanzar sus objetivos estratégicos y departamentales, estableciendo un canal de comunicación fluido y claro con el fin de apoyar a la empresa en la toma de decisiones del día a día satisfaciendo sus necesidades de manera efectiva, eficiente y en el tiempo necesario.



## Coordinación con el resto de departamentos:

Entendiendo las necesidades de cada uno de los interlocutores y desarrollando protocolos de actuación enfocados a generar la manera una comunicación y una actuación global más eficaz y efectiva. El objetivo final es que el departamento facilite el trabajo del resto y viceversa.

Nuestros servicios se fundamentan en un enfoque profesional, creativo y constructivo, poniendo énfasis en la contribución que podemos darle al cliente en todos los aspectos de su negocio.



## Jordi Dorado

654 122 979

[jordidorado@edhom.cat](mailto:jordidorado@edhom.cat)

## Estudis D'Hom

C/ Progrés, 3 Local 2  
08012 Barcelona

934 590 223

[info@edhom.cat](mailto:info@edhom.cat)

[www.edhom.cat](http://www.edhom.cat)

